

2021

# Бизнес-план выращивания яблок



## Оглавление

1. Резюме .....	3
1.1. Сущность результатов бизнес-планирования .....	3
1.2. Планируемые показатели эффективности .....	3
1.3. Источники финансирования .....	4
2. Описание бизнес-идеи, целей проекта .....	5
3. Анализ рынка.....	6
3.1. Общая характеристика рынка .....	6
3.2. Клиентская целевая группа .....	12
3.3. Оценка существующего спроса .....	14
3.4. Ожидаемая конкуренция .....	15
4. Маркетинговый план .....	21
4.1. Концепция маркетинга.....	21
4.2. План продаж.....	21
4.3. Тактика маркетинга .....	21
4.3.1. Развитие продукта .....	21
4.3.2. Каналы сбыта .....	22
4.3.3. Ценообразование .....	22
4.3.4. Программа продвижения .....	22
5. Организационный план.....	22
5.1. Разрешительные документы .....	22
5.2. Штатное расписание .....	22
5.3. Календарное осуществление проекта .....	23
6. Материальные ресурсы.....	23
6.1. Инвестиционные расходы.....	23
6.2. Косвенные расходы.....	24
6.3. Прямые расходы .....	25
6.4. Налоговое окружение .....	25
7. Финансовый анализ .....	25
7.1. Бюджет движения денежных средств .....	26
7.2. Прогнозный баланс .....	26
7.3. Бюджет доходов и расходов .....	26
7.4. Финансовые показатели .....	26
7.5. Показатели эффективности .....	26
7.6. Анализ безубыточности.....	27
7.7. Анализ чувствительности.....	27
8. Анализ рисков.....	27
8.1. Технологические риски .....	27
8.2. Организационный и управленческий риск.....	28
8.3. Риск материально-технического обеспечения.....	29
8.4. Финансовые риски .....	29
8.5. Экономические риски.....	29

На нашем сайте размещены другие [примеры разработанных нами бизнес-планов](#). Вы также можете ознакомиться с [отзывами наших заказчиков](#), описанием [процедуры заказа бизнес-планов и ТЭО](#). Узнайте как оптимизировать расходы на эту работу посмотрев видеопост ["Стоимость разработки бизнес-плана"](#) на нашем канале Youtube.

 Если вы [заполните этот вопросник для подготовки коммерческого предложения](#), мы пришлём вам КП, учитывающее возможности такой оптимизации.

## 1. Резюме

### 1.1. Сущность результатов бизнес-планирования

Инициаторы проекта планирует организовать выращивание яблок зимних сортов и продажу их в федеральные розничные сети.

Анализ рынка показал (см. п. \*), что потенциал рынка значительно превышает объём производства проекта. Следовательно, при условии эффективной работы на рынке, а также соблюдения плановых расходов, проект будет экономически успешным.

Для разбивки сада планируется арендовать участок площадью \*\*\* га на территориях .....

Инициаторы проекта планируют выращивать поздние сорта яблок, такие как ..... Выращенные яблоки будут храниться в плодохранилище и продаваться с января по июнь, когда цены на рынке максимальные.

Кроме аренды участка для достижения целей проекта потребуется решить следующие задачи:

- .....

За \*\* лет выручка проекта составит более \*\* млрд. руб., а чистая прибыль – почти \*\*, \* млрд. руб.

Расчёт показал высокую экономическую эффективность проекта и низкую чувствительность к отклонениям основных показателей от плана (см. п. \*).

Следовательно, проект может быть рекомендован для реализации.

### 1.2. Планируемые показатели эффективности

В следующей таблице приведены показатели экономической эффективности проекта.

**Таблица 1. Показатели эффективности инвестиций**

Показатели	Единица измерения	Значение
Период планирования	мес.	***
Чистый Доход без учета дисконта (PV)	руб.	* *** *** **
ВНД (IRR), % в год.	%	** , *%
Чистый Дисконтированный Доход (NPV)	руб.	* *** *** **
Чистый Дисконтированный Доход (NPV) с терминальной стоимостью (TV)	руб.	* *** *** **
Срок окупаемости	мес.	***
Срок окупаемости с дисконтом	мес.	***
Индекс доходности за период планирования		* , *

Анализ прогнозных показателей экономической эффективности свидетельствует об инвестиционной привлекательности проекта, о чем говорят следующие данные:

- Положительное значение чистого дисконтированного дохода (ЧДД), составляющее более \*,\* млрд. руб. без учета терминальной стоимости и более \*,\* млрд. руб. с учетом терминальной стоимости.
- Высокое значение внутренней нормы доходности (ВНД), составляющее \*\*, \*%.
- Проект окупается в течение \*\*\* месяцев с учётом дисконта.
- Проект позволяет вернуть все заемные средства в срок, сохраняя при этом высокие показатели экономической эффективности.

Таким образом, **проект является экономически эффективным и может быть рекомендован к реализации.**

### 1.3. Источники финансирования

Для финансирования проекта планируется получить льготный кредит. Наиболее реальный источник кредита - ....

В \*\*\*\* году .... подписал кредитные договоры с сельхозпроизводителями Крыма и Краснодарского края на общую сумму \*,\* млрд рублей<sup>1</sup>. В том числе в рамках льготной программы Министерства сельского хозяйства РФ со ставкой до \*% годовых банк заключил \*\* кредитных договоров на \*\*\* млн рублей, а в рамках программы Министерства экономического развития РФ со ставкой до \*,\*% – \*\* кредитный договор на сумму \*\*\* млн рублей. В \*\*\*\* году банк планирует увеличить объем кредитования сельхозпроизводителей не менее чем в \*,\* раза.

Таким образом, в .... можно получить кредит под \*% годовых.

Сумма, требуемая для финансирования проекта - \* \*\*\* \*\*\* руб. Направления инвестиций – см. Таблица 2. Структура финансирования – см. Рисунок 1.

Поскольку проект имеет длительный инвестиционный период (яблони начнут плодоносить товарными плодами только после \* лет роста), требуется отсрочка возврата тела кредита и оплаты процентов на \* лет – см. Рисунок 2.

**Таблица 2. Источник финансирования, руб.**

Показатель	
<b>Капитальные вложения</b>	
Здания и сооружения	* *** ** *
Оборудование	** *** ** *
Финансирование оборотного капитала	*** ** *

<sup>1</sup> \*\*\*\*\*.//\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*/11310/

Показатель	
<b>ИТОГО</b>	* *** ** *

.....

### Рисунок 1. Структура финансирования по направлениям вложений

.....

### Рисунок 2. График возврата кредита и выплаты процентов

Инициатор проекта планирует привлечь кредитные средства на следующих условиях.

**Таблица 3. Условия заемного финансирования**

Показатели	Значение
Форма заемного финансирования	кредитная линия
Ставка по кредиту, % годовых	*%
Срок кредита, лет	**
Льготный период на погашение основного долга, мес.	**
Льготный период на погашение процентов, мес.	**

## 2. Описание бизнес-идеи, целей проекта

Инициаторы проекта планирует организовать выращивание яблок зимних сортов и продажу их в федеральные розничные сети.

Анализ рынка показал (см. п. \*), что потенциал рынка значительно превышает объём производства проекта. Следовательно, при условии эффективной работы на рынке, а также соблюдения плановых расходов, проект будет экономически успешным.

Инициаторы проекта планируют получить первый урожай товарных яблок на \*-й год проекта и продать его в период максимальных цен в первом полугодии \*-го года, что обеспечит выручку от продажи более \*\*\* млн. руб. в год (все цифры без НДС) и чистую прибыль почти \*\*\* млн. руб. в год.

Максимальный урожай будет достигнут на \*\*-й год проекта. Выручка за этот год составит более \*,\*\* млрд. руб., а чистая прибыль – более \* млрд. руб.

Всего за \*\* лет выручка проекта составит более \*\* млрд. руб., а чистая прибыль – почти \*\*, \* млрд. руб.

Для разбивки сада планируется арендовать участок площадью \*\*\* га на территориях ..... Главные требования к участку:

- .....



Инициаторы проекта планируют выращивать поздние сорта яблок, такие как ..... Выращенные яблоки будут храниться в плодохранилище и продаваться с января по июнь, когда цены на рынке максимальные.

Кроме аренды участка для достижения целей проекта потребуется решить следующие задачи:

- .....

Расчёт показал высокую экономическую эффективность проекта и низкую чувствительность к отклонениям основных показателей от плана (см. п. \*). Анализ рисков (см. п. \*) продемонстрировал, что основные риски могут предотвращены или нивелированы.

Следовательно, проект может быть рекомендован для реализации.

### 3. Анализ рынка

#### 3.1. Общая характеристика рынка

##### Мировой рынок

В структуре мирового производства плодово-ягодной продукции яблоки занимают значимое место<sup>2</sup>. Благодаря многообразию сортов, яблони можно возделывать в различных климатических условиях. Сбор яблок по объему уступает только бананам и цитрусовым. С \*\*\*\* года объем сбора яблок в мире вырос с \*\*, \* до \*\*, \* млн т. (Таблица 4). Лидером производства яблок .....

**Таблица 4. Производство яблок в мире, тыс. т.**

Страна	****	****	****	****	****	****	****	****	****
Всего	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Китай	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Российская Федерация	**	**	**	**	**	**	**	**	**

Источник: FAO

##### Производство яблок в России

Производство яблок занимает более половины в структуре производства плодово-ягодных насаждений в России (Таблица 5). При этом с учетом всех категорий хозяйств, товарное яблоко занимает порядка \*\*% в общем производстве яблок. Интересно, что с \*\*\*\* г производство яблок выросло в натуральном выражении только на \*\*%, но при этом рост производства товарного яблока составил \*\*%, и это свидетельствует о постепенном переходе к интенсивному производству.

<sup>2</sup> \*\*\*\*.//\*\*\*\*\*.\*\*\*/\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*-40.\*\*\*\*

**Таблица 5. Производство плодово-ягодных насаждений в России, тыс. т**

Наименование показателя	****	****	****	****	****	****	****	изменение **** к **** гг.
Всего	*	*	*	*	*	*	*	**%
В т.ч. Яблоки	*	*	*	*	*	*	*	**%
В т.ч. Яблоки товарные	*	*	*	*	*	*	*	**%

Источники: FAO, USDA, Росстат.

Страны, в которых сады заложены под интенсивные технологии выращивания, могут демонстрировать высокую урожайность, которая в среднем может составлять порядка \*\* т/га (Италия, Франция, Германия). Россия пока еще на начальном этапе развития, и не демонстрирует высокие показатели урожайности из-за низкой доли товарного яблока в общем объеме производства (менее \*\*%), но тем не менее, урожайность последние годы растет.

При площади посадки садов в \*\*\* тыс. га в \*\*\*\* г. урожайность составляла \*,\* т/га, тогда как уже в \*\*\*\* г. при посевной площади в \*\*\* тыс. га урожайность выросла до \* т/га (Рисунок 3). Таким образом, при существенном снижении площади садов Россия собирает больше яблок. Но стоит отметить, для производства, например, \* млн т. яблок в год (целевой показатель МСХ России на ближайшие \* года), при условии интенсивного возделывания, будет достаточно порядка \*\*-\* тыс. га, следовательно, необходимо более ускоренными темпами переходить к качественному и современному производству.

.....

### **Рисунок 3. Посевные площади садов и урожайность яблок в России**

Природно-климатические условия южных субъектов РФ позволяют достигать высокой урожайности яблок.

Южный Федеральный округ производит больше остальных в стране фруктов и ягод. В \*\*\*\* г. было произведено \*,\*\* млн т или \*\*, \*% в общем балансе ресурсов. Лидером стал .... Отметим существенный прирост производства семечковых (яблоки и груши) в Крыму (Таблица 6), в котором закладываются интенсивные сады и МСХ РФ ожидает сбор яблок в этом регионе выше \*\*\* тыс. т. уже к \*\*\*\* г. Регион привлекателен и климатически, поскольку в нём возможно выращивание импортных сортов яблок, востребованные в различных торговых сетях.

**Таблица 6. Производство семечковых в Республике Крым, тыс. т.**

Наименование показателя	****	****	****	****	****	****	****
-------------------------	------	------	------	------	------	------	------

Семечковые	**	**	**	**	***	**	***
Яблоки, всего	**	**	**	**	***	**	***

### Импорт яблок в Россию

Мировой импорт свежих яблок составляет порядка \*,\* млн т в год, при этом Россия является .....

За время, прошедшее после продовольственного эмбарго, Россия совершила настоящий «яблочный» прорыв<sup>3</sup>. С ростом производства импорт в Россию начал снижаться, но по-прежнему остается на высоком уровне. Главным поставщиком свежих яблок является .....

### Таблица 7. Импорт яблок Россией, тыс. т.

....

Источник: ФТС

### Динамика цен

Производители яблок в России предпочитают не реализовывать свою продукцию переработчикам, так как стоимость производства высокая: в среднем она составляет порядка \*\*-\* руб./кг, а цена реализации на текущий момент едва превышает \*\* руб./кг (без НДС) (Рисунок 4). При этом стоимость импортных яблок в пересчете на рубли составляет от \*\* до \*\* руб./кг, что в итоге более выгодно для переработчиков. В \*\*\*\* году стоимость яблок российских производителей .....

....

### Рисунок 4. Динамика средних цен производителей яблок в РФ, руб./кг (без НДС)

Увеличение средних розничных цен на яблоки зафиксировал летом \*\*\*\* года и Росстат<sup>4</sup>. Из его данных следует, что в июне \*\*\*\* года \* кг яблок в рознице стоил в среднем \*\*\* руб., в июне \*\*\*\* года — \*\*\*,\* руб., а в июне \*\*\*\*-го — \*\*\*,\* руб.

В оптовом звене подорожание отечественной продукции составило в \*\*\*\* году около \*\*%, до \*\*-\* руб. за \* кг, оценивает директор Национального плодоовощного союза Михаил Глушков.

В июле \*\*\*\* года цены на основные сорта яблок в России стали выше прошлогодних на \*\*-\*\*%, сообщила старший консультант компании «НЭО Центр» Анастасия Сысоева. Например, популярный сорт «Фуджи» в июле этого года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года подорожал в среднем на \*\*%, «Гала» — на \*\*%, «Голден Делишес» — на \*\*%.

<sup>3</sup> \*\*\*\*\*.//\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*/2020/11/18/1071067.\*\*\*\*

<sup>4</sup> \*\*\*\*\*.//\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*/01/08/2020/5\*23\*5\*\*9\*7947\*\*980\*\*302



Закупочные цены выросли из-за ограниченного количества продукции на рынке и высокого спроса, утверждает представитель «Ленты», не уточняя, насколько. Спрос на яблоки увеличился еще в разгар пандемии, и в июле \*\*\*\* года в «Ленте» продавались яблоки иностранных производителей — в основном из Чили, Аргентины и ЮАР, их максимальная цена — до \*\*\* руб. за \* кг.

В России выращиваются преимущественно .....

Основные причины увеличения цен — неурожай отечественных яблок в \*\*\*\* году и подорожание импортных фруктов из-за девальвации рубля, объясняют собеседники РБК.

Аналитики .... подводят предварительные итоги уходящего сезона \*\*\*\*/\*\* для яблока<sup>5</sup>. Общий вывод состоит в том, что предварительные оценки урожая яблока практически во всех странах региона, .....

Как видим на графике, резче всего упали цены на яблоко в марте \*\*\*\* года по отношению к тому же месяцу \*\*\*\* года, ...

Теперь стоит сравнить цены на яблоко сейчас с тем, какой была цена на пике массовой закладки яблока на хранение. И хотя эти данные несколько отличаются между странами, но, в целом, хорошо показывают, насколько рынок был правильно оценен, а также насколько рынок насыщен и яблоком, и мощностями для хранения. Т.е. мы будем сравнивать среднюю оптовую цену на популярные сорта на середину марта к цене на \* октября.

....

**Рисунок 5. Изменение средних оптовых цен на яблоко в марте \*\*\*\* года к марту \*\*\*\* года**

.....

**Рисунок 6. Изменение средних оптовых цен на яблоко в середине марта \*\*\*\* к \* октября \*\*\*\***

Как видим, .....

### **Результаты \*\*\*\* года**

Из-за заморозков в марте \*\*\*\* года садоводы в основных регионах, где выращивают яблоки, Южном и Северо-Кавказском федеральных округах, потеряли \*\*-% урожая, констатирует Глушков из Национального плодоовощного союза. Ночные заморозки и резкие колебания температур совпали со временем, когда яблони набирали завязи, объясняет Сысоева из «НЭО Центра». Учитывая, что до \*\*% товарных яблок в России производится в двух регионах, даже умеренное повреждение садов там приводит к выраженным ценовым колебаниям, отметила эксперт. Ущерб от гибели урожая плодовых культур из-за неблагоприятных

---

<sup>5</sup> \*\*\*\*.//\*\*\*\*\_\*\*\*\*.\*\*\*/\*\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_-2020-21-\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/

погодных условий Минсельхоз оценил в \*\*, \* млн руб., а площадь гибели урожая — в \*\*\*, \*\* га.

Яблоневые сады пострадали от заморозков и в других странах, например в Молдавии, которая для России является крупнейшим поставщиком яблок, производство там в \*\*\*\* году было тоже меньше.

По оценке Плодоовощного союза, в \*\*\*\* году самообеспеченность России яблоками составила \*\*%<sup>6</sup>. «В этом году (\*\*\*\*), если погода будет нормальной, то .....

### **Направления развития рынка**

Президент Ассоциации садоводов России Игорь Муханин подчеркивает, что российские садоводы не только увеличили валовой сбор яблок, но и улучшили их качество. Раньше в садах традиционного типа выращивалось \*\*% яблок на переработку и только \*\*% товарных. В современных интенсивных садах производится \*\*% товарных плодов и только \*\*% технических. «Кроме того, наше яблоко экологически чистое. Мы проводим гораздо меньше обработок, чем в Европе», — прокомментировал Муханин.

Для дальнейшего роста необходимо ....

Еще одно направление для развития: .....

.....

Что касается мер поддержки для производителей яблок, то чиновникам стоило бы .....

Минсельхоз России планирует заложить более \*\* тыс. га садов, которые должны добавить в производство яблок до \* млн т. Но стоит отметить, если .....

### **Деятельность объединений садоводов**

Ассоциации садоводов РФ активно лоббируют интересы российских производителей. Так в \*\*\*\* году они обратились в правительство РФ с просьбой ...<sup>7</sup>.

Ассоциация садоводов России также предлагала ..

Отечественные садоводы также обратили внимание Россельхознадзора на ...<sup>8</sup>. Ведомству предлагается тщательней проверять импорт и в случае нарушений запрещать ввоз продукции конкретных предприятий. Сейчас таких проверок, как ни странно, нет.

### **Строительство плодохранилищ**

Садоводы также просят продлить субсидирование затрат на хранилища.

Указанный механизм государственной поддержки регламентируется постановлением Правительства Российской Федерации от \*\* ноября \*\*\*\* г. № \*\*\*\*, а также приказами Минсельхоза России от \*\* ноября \*\*\*\* г. № \*\*\* и № \*\*\*\*<sup>9</sup>.

---

6 \*\*\*\*.//\*\*\*\*\*. \*\*/\*\*\*\*/140770/

7 \*\*\*\*.//\*\*\*. \*\*\*\*\*/4918975

8 \*\*\*\*.//\*\*\*\*\*. \*\*/\*\*\*\*\*/307818/

9 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/

Федеральные субсидии (ФС) на строительство плодохранилищ составляют \*\*%. В Республике Крым действуют дополнительные субсидии в размере чуть более \*%<sup>10</sup>.

Гендиректор агрохолдинга «Степь» (входит в АФК «Система» Владимира Евтушенкова) Андрей Недужко говорит, что наличие хранилищ позволяет компании .....

Прекращение субсидирования государством \*\*% затрат на строительство и модернизацию плодохранилищ, запланированное после \*\*\*\* года, грозит сокращением инвестиций в садоводство и может привести к росту цен на продукцию<sup>11</sup>. Об этом отраслевые объединения предупредили главу Минсельхоза Дмитрия Патрушева. Участники рынка просят продлить программу и даже увеличить размер поддержки с \*\*% до \*\*% затрат.

Дефицит мощностей хранения существует, подтверждают в союзе «Садоводы Кубани». По данным объединения, в \*\*\*\* году в России произведено \*,\* млн тонн плодов и ягод, к \*\*\*\* году планируется \*,\* млн тонн, а объем единовременного хранения в \*\*\*\* году не превышал \*\*\* тыс. тонн.

Дефицит мощностей для хранения вынуждает садоводов продавать яблоки сразу после сбора, поясняет Айдын Ширинов.

Из-за этого на рынке образуется избыток предложения, так как одновременно в Россию ввозят дешевые импортные яблоки, прежде всего из Молдавии. В итоге, утверждает господин Ширинов, в этот период производители яблок работают с отрицательной рентабельностью, а доходным бизнес становится только зимой, когда продаются плоды из хранилищ.

Холодильное оборудование — вообще одна из главных проблем для российских аграриев<sup>12</sup>. Те, у кого оно есть, могут продавать плоды не в сезон и зарабатывать на этом. Но сначала нужно инвестировать в хранилища, а это могут позволить себе не все.

По оценке Минсельхоза, текущие возможности для хранения урожая — \*\*\* плодохранилищ вместимостью \*\*\* тыс. тонн, из них менее \*\*% оснащены холодильными емкостями. Для сравнения, в странах ЕС этот показатель — \*\*%<sup>13</sup>.

По данным Плодоовощного союза, для обеспечения планируемого роста объема производства яблок, к \*\*\*\* году мощность плодохранилищ должна достигнуть \*,\* млн т.

Российские садоводы, занимающиеся выращиванием яблок в промышленных масштабах, отмечают, что большей популярностью пользуются поздние сорта. Они плодоносят осенью, как раз когда повышается спрос на фрукты, легко переносят транспортировку и долго хранятся<sup>14</sup>.

---

10 \*\*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*/3515

11 \*\*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*/\*\*/4760274?\*\*\*\*\*=\*\*\* \_\*\*\*\*

12 \*\*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*/477781

13 \*\*\*\*\*://\*\*\*\*.\*/2019/11/20/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/

14 \*\*\*\*\*://\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

## **Выводы:**

- .....

### **3.2. Клиентская целевая группа**

Инициаторы проекта планируют наладить поставки яблок в .....

Трудности с доступом в торговые сети вынуждают российских производителей плодов подключать лоббистские ресурсы. Так, Ассоциация садоводов предложила Минсельхозу .....<sup>15</sup>. Это, по мнению ассоциации, позволит ускорить развитие садоводства в России. Письмо с таким предложением направлено директору департамента растениеводства Минсельхоза Роману Некрасову. Ритейлеры традиционно реагируют на такие предложения негативно, пугая потребителей дефицитом и ростом цен.

Как утверждают в ассоциации, сегодня на полки в сети могут попасть только самые крупные поставщики плодов, имеющие полный цикл производства и сбыта: от закладки сада до упаковки перед доставкой.

Коммерческий директор «Центрально-Черноземной плодово-ягодной компании» Галина Бобрешова подтверждает, что предложения ассоциации актуальны: .....

В Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ, включает, в частности, X\* Retail Group, «Магнит», «Ленту», Auchan) говорят, что наиболее востребованные свежие овощи и фрукты российских производителей, в зависимости от категории и сезона, .....

В «Ленте» согласны, что это может привести к недоступности некоторых плодов в тех регионах, где они не произрастают. Наценка на плодоовощную продукцию российского производства .....

В соответствии со стратегией развития X\* Group, ....<sup>16</sup>. X\* Group стремится взаимодействовать с поставщиками, гарантирующими высокое качество продукции и всегда готова обсуждать с партнёрами новые форматы взаимодействия по вопросам поставки фруктов и овощей в магазины компании.

Процедура закупки фруктов и овощей в X\* Group .....

Чтобы обеспечить необходимый объём поставок и качество свежих овощей и фруктов, в компании внедрена .....

Компания уделяет очень большое внимание качеству яблок. В каждой из сетей группы компаний по каждому сотру яблок сформированы .....

Падение доходов россиян стимулирует крупных ритейлеров осваивать сегмент жестких дискаунтеров. Конкуренцию X\* Retail Group и «Магниту» составит принадлежащая структурам Алексея Мордашова сеть «Лента», которая запустила несколько таких точек в Сибири<sup>17</sup>. Российские покупатели пока не привыкли к

---

<sup>15</sup> \*\*\*

<sup>16</sup> \*\*\*

<sup>17</sup> \*\*\*

модели постоянных низких цен. Но доля жестких дискаунтеров в стране продолжит расти и удвоится к \*\*\*\* году, считают эксперты.

Продуктовая сеть «Лента» начала тестировать формат .....

«Лента» — одна из крупнейших продуктовых сетей в России. Управляет \*\*\* гипермаркетами и \*\*\* супермаркетами в Москве, Санкт-Петербурге, Сибири, Уральском и Центральном регионах. По итогам января—ноября \*\*\*\* года оборот «Ленты» вырос на \*,\*%, до \*\*\*,\*\* млрд руб., год к году. Основной владелец сети — «Севергрупп» Алексея Мордашова (занимает четвертое место в рейтинге Forbes с состоянием \$\*\*, \* млрд).

Формат дискаунтеров ...

Популярные бренды и локальные поставщики обеспечивают трафик, а СТМ .....

\*\* декабря на Московской бирже начались торги GDR группы компаний «О'КЕЙ»<sup>18</sup>. Готовясь к размещению, она приняла два стратегических решения: об активном развитии омникальности и перезапуске своих гипермаркетов, цель которого — повысить конкурентоспособность формата.

.....

Гипермаркетам аналитики предсказывают самые большие изменения в ближайшие годы. ....

.....

Самые значительные изменения коснулись свежих товаров. Ставку сделали на .....

....

В пандемию гипермаркеты получили тактическое преимущество. ....

По словам Армина Бургера Онлайн-направление за девять месяцев показало .....

Характеристики спроса на яблоки у посетителей федеральных сетей можно проанализировать на основе данных "**Магнита**".

Специалисты «Магнита» подсчитали, что в \*\*\*\* году спрос на яблоки вырос почти на \*\*% по сравнению с прошлым годом<sup>19</sup>. Так, во всех регионах присутствия сети с января по июль включительно покупатели приобрели \*\*\* тысяч тонн этой продукции. Доля отечественных фруктов в магазинах розничной сети зависимости от сезона варьируется и достигает \*\*\*% в осенний и зимний периоды. Более \*\*% покупателей предпочитают сорта .... Среди отечественных сортов популярны .....

Аналитики «Магнита» также выяснили, где в России живут самые большие любители яблок. Для этого эксперты задействовали обширную библиотеку продаж, ежедневно насчитывающую миллионы чеков, чтобы подсчитать, сколько

---

18 \*\*\*\*.://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/417135-\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*

19 \*\*\*\*.://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*-19-\*\*\*\*\*-2020-196866/

килограммов яблок приходится на одного покупателя «Магнита» в разных регионах. Самые преданные поклонники данного фрукта живут в .....

### 3.3. Оценка существующего спроса

На сегодняшний день Россия является импорто-зависимой страной в отношении фруктов и ягод (Таблица 8). Стоит отметить, что с \*\*\*\* г. производство выросло на \*,\* млн т/год, а импорт снизился пропорционально, но говорить о существенном изменении не приходится, импорт составляет \*\*% ресурсов использования.

По другим данным на российских рынках доля отечественных фруктов не превышает \*\*%<sup>20</sup>.

**Таблица 8. Баланс ресурсов и использования фруктов и ягод в РФ, тыс. т.**

Наименование показателя	****	****	****	****	****	****	****
Ресурсы							
Запасы на начало года	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Производство	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Импорт	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Итого ресурсов	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Использование							
Производственное потребление	**	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Потери	**	**	**	**	**	**	**
Экспорт	**	**	**	**	**	**	**
Личное потребление	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Запасы на конец года	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **

Источник: Росстат

Президент Ассоциации садоводов России Игорь Муханин считает, что яблоко — .....

Муханин напоминает, что за последние семь лет российские садоводы .....





«Магнит»), АО «Прогресс». Выручка за первое полугодие текущего года превысила \*\*\* млн рублей.

### **Агрофирма имени \*\* лет Октября**

ЗАО "Агрофирма им. \*\* лет Октября" существует с \*\*\*\* года<sup>26</sup>. За эти десятилетия сельскохозяйственное предприятие значительно выросло и стало одним из крупнейших не только в Липецкой области, но и в Центральном Черноземье.

На сегодняшний день ЗАО "Агрофирма им. \*\* лет Октября" имеет в своем активе более \*\* тыс. га земли, из них \*\*\*\* га занимают сельхозугодия, \*,\* тыс. га пашни, на остальной площади располагаются сады, ягодники, питомники и многолетние насаждения.

Наличие собственной базы хранения позволяет круглый год обеспечивать потребителей качественной овощной и плодово-ягодной продукцией.

Агрофирма \*\* лет Октября» предлагает вам фрукты и ягоды, выращенные в нашей области. В ассортименте яблоки различных сортов и отличного качества. В любое время года вы можете купить у нас яблоки.

### **Алма продакшн**

Компания «АЛМА ПРОДАКШН» основана в \*\*\*\* году в г. Абинск Краснодарского края<sup>27</sup>. Фирма занимается выращиванием яблок. Сады разбиты на плодородной почве. При закладке использовались французские и итальянские саженцы и материалы. Площадь садов \*\*\* га. Уже высажено \* миллион деревьев \*-ти сортов. Среди партнёров компании такие гиганты рынка, как «Ашан», «Метро», «Магнит», «Лента».

### **Интеринвест**

Организация ООО «Интеринвест» была основана в \*\*\*\* году<sup>28</sup>. Основными видами деятельности являются: выращивание плодовых культур и посадочного материала плодовых насаждений, оптовая и розничная торговля фруктами, хранение и складирование.

Сады ООО «Интеринвест» соответствуют современным технологиям скороплодных садов с плотными схемами посадки и отличаются низкозатратностью. При капельном орошении, в условиях Ставропольского края и применение предприятием прогрессивных технологий позволяет получать урожай продукции до \*\*\* ц/га.

Складской комплекс ООО «Интеринвест» состоит из четырех хранилищ общим объемом на \* \*\*\* тонн. Холодильные камеры предназначены для длительного хранения фруктов, в условиях с пониженной температурой окружающего воздуха и полной герметичности.

### **Казачий хутор**

---

26 \*\*\*

27 \*\*\*

28 \*\*\*

Сельскохозяйственное предприятие ООО «Казачий хутор» занимается садоводством интенсивного типа с \*\*\*\* года<sup>29</sup>. Здесь выращивают яблоки. Сады находятся в Предгорном районе Северной Осетии, в окрестностях станицы Архонской.

«Мы занимаемся выращиванием яблок с применением суперинтенсивных технологий, — рассказывает руководитель предприятия Марат Магкеев. — В конце апреля завершили ежегодную закладку садов, и сегодня общая площадь составляет около \*\*\* га садов интенсивного типа. В течение трех-четырёх лет планируем увеличить площадь до \* тыс. га. Сегодня наша компания выращивает семь сортов яблок: голден делишес, гала, ред делишес, фуджи и другие».

### **Коллективное сельскохозяйственное предприятие «Светлогорское»**

Одно из крупнейших предприятий Краснодарского края производит \*\*-\*\* тысяч тонн летних и зимних сортов яблок, \*-\* тысячи тонн алычи, сливы, персиков<sup>30</sup>.

Удобное географическое расположение (\*\*км от Краснодара, \*\*км от Новороссийска, \*км от районного центра), близость государственной трассы Краснодар-Новороссийск (\*км), Северо-Кавказской железной дороги (\*км), отличные подъездные пути - гарантия поставок продукции к указанному сроку.

#### **Крымская фруктовая компания**

Компания является крупнейшим производителем плодово-ягодной продукции в Республике Крым<sup>31</sup>. Урожай яблок с садов Общества – это \*\*% всего валового сбора яблок в Республике Крым.

Наши фрукты представлены в большом ассортименте. В нашем саду произрастает более \*\* ключевых помологических сортов яблок, которые вы можете заказать у нас прямо на сайте: Pink Lady®, Рэд Фри, Гала (Маст, Дэвил, Шнига, Бокай), Джонаголд, Ред Чиф, Голден, Кандиль, Бребурн, Фуджи, Симиренко, Гренни Смит, Крипс Пинк, Дельбар Эстивале.

На территории расположены яблоневые сады, площадью \*\*\* га. На площади сада, смонтирована противорадовая сетка, которая защищает плоды от града, солнечных ожогов и птиц.

В фруктохранилище используются самые современные технологии хранения, которые позволяют хранить яблоки без потери качества, практически до съема следующего урожая.

#### **Новомихайловское**

Выращиваем, продаем горное яблоко высшего качества \* сортов Айдаред, Джонагольд, старкрымсон, голден, глостер, грани смит, симиренко, декоста \*\*-\*\*,

---

29 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\* \*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\_\*\*\*\*\*/

30 \*\*\*\*\*/\*\*\_\*.\*\*\*/

31 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\_\*\_\*\*\*\*\*/



### **Сад-Гигант Ингушетия**

В \*\*\*\* году был заложен первый интенсивный фруктовый сад в Ингушетии<sup>36</sup>. Это первые шаги для Республики в садоводстве, особый проект выращивания фруктов по европейским технологиям, позволяющим собирать до \*\* тонн яблок с гектара.

На данный момент в садах выращивают более \*\* сортов яблок, а также в садах растут черешня, сливы, персики, нектарины.

В настоящее время в работе задействовано более \*\*\* человек. Техника, используемая в садах, отличается хорошим качеством, что позволяет проводить работы на лучшем уровне.

### **Сад-Гигант**

Акционерное Общество "САД-ГИГАНТ" расположено в Славянском районе Краснодарского края в восьмидесяти километрах от города Краснодара<sup>37</sup>. Предприятие было основано в \*\*\*\* году, за свою более чем \*\*-летнюю историю здесь произведено более \* миллиона \*\*\* тысяч тонн фруктов и ягод.

Земельные угодья предприятия занимают \*,\* тысячи гектаров, из которых \*,\* тысячи – многолетние насаждения практически всех пород, рекомендованных для условий Юга России, в том числе \*\*% плодовых насаждений – интенсивного типа. Ежегодное валовое производство плодов составляет \*\*-\* тысяч тонн, при средней урожайности \*\*-\* тонн с гектара.

### **Садовод**

Компания ООО «Садовод» была организована в \*\*\*\* году на базе ЗАО «Костычевские сады»<sup>38</sup>.

История выращивания яблоневых культур, в Костычевских садах насчитывает порядка \*\* лет. Уникальное, месторасположение и применение современных технологий позволяет получать довольно высокий урожай яблок.

На данный момент в работе хозяйства задействовано порядка \*\*\* человек работников, более \*\*\* единиц техники. Также за эти годы нами было построено хранилище для яблок объемом \*\*\*\* тонн, что позволяет нам реализовывать яблоко круглый год.

### **Сады Баксана**

Наши сады общей площадью \*\*\* гектаров расположены в Баксанском районе Кабардино-Балкарской Республики<sup>39</sup>. Здесь выращиваются яблоки самых популярных сортов: Голден, Гренни Смит, Фуджи, Галла, Ред Принц, Ред Чиф, Голд Пинк, Бребурн и другие. Итальянская технология интенсивного садоводства, лежащая в основе посадки наших деревьев, позволяет каждой яблоне получить строго необходимое количество питательных веществ, в результате чего каждый

---

36 \*\*\*\*://\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*

37 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*

38 \*\*\*\*://\*\*\*\*\*63.\*\*/

39 \*\*\*\*://\*\*\*\*\*.\*/

сорт в полной мере раскрывает свои вкусовые и товарные качества, а яблони приносят больше плодов.

Наше фруктохранилище представляет собой холодильный комплекс общей мощностью хранения \*\* тыс. тонн, состоящий из сортировочного цеха и трех холодильников. \*\* современных холодильных камер с регулируемой газовой средой вместимостью в среднем по \*\*\* тонн в каждую обеспечивают надежное качество хранения яблок сроком до \* года. Их строительство осуществлялось ведущими европейскими фирмами-лидерами в области производства и монтажа промышленных холодильных установок: Plattenhardt + Wirth GmbH (Германия), ЕНО (Словения), ZANOTTI (Италия) – с использованием инновационных технологий для безопасного хранения фруктов.

### **Трудовое**

«Сады Кубани» — ключевой актив АО Агрохолдинг «СТЕПЬ» в сегменте интенсивного садоводства<sup>40</sup>. Основной вид деятельности — производство высококачественных десертных яблок на территории Краснодарского края.

Расположение садов: Ленинградский и Каневской р-ны Краснодарского края

Инфраструктура: современная шпалерная система и автоматическая система капельного орошения; современная лаборатория диагностики и управления питанием растений, оснащенная современным оборудованием.

Продукция: Высококачественное десертное яблоко

Площадь садов интенсивного типа - \*\*\* га

Основные сорта яблок: «Гала», «Айдарет», «Голден Делишес», «Ренет Симиренко».

### **Центрально-Черноземная Плодово-Ягодная Компания**

ЗАО «Центрально - Черноземная Плодово-Ягодная Компания» является крупнейшим производителем яблок в Центрально-Черноземном регионе<sup>41</sup>.

На сайте компании утверждается следующее:

В нашем активе самая большая площадь садов в России, насчитывающая \*\*\*\* га. Это порядка \*\*\* тысяч плодовых деревьев.

Наша продукция экологически чиста, применяя новые биотехнологии в обработке деревьев и плодов, мы гарантируем полное отсутствие в продукте болезнетворных бактерий, создаём высокотехнологичные условия для хранения плодов. Преимуществом компании является хорошо развитая система логистики.

В целом отрасль отличается высоким уровнем концентрации – см. Рисунок 7.

.....

## **Рисунок 7. Крупнейшие конкуренты в РФ и СКФО**

---

40 \*\*\*\*\*/\*\*\_\*\*\*\*\*/

41 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*/



**Вывод:**

.....

**4. Маркетинговый план**

**4.1. Концепция маркетинга**

При определении концепции маркетинга были учтены следующие факторы.

**Сильные стороны проекта**

1. ....

**Слабые стороны проекта**

1. ....

**Возможности рынка**

1. ....

**Угрозы рынка**

1. ....

С учётом перечисленных выше факторов определена следующая концепция работы на рынке:

.....

**4.2. План продаж**

На участке площадью \*\*\* га будет посажено \*\*\*\* \* \*\*\* га = \*\*\* тыс. саженцев.

Товарные яблоки появляются через \* лет выращивания и дают в этот год урожай около \*\* кг с дерева. Далее дерево плодоносит \*\* лет, увеличивая урожайность до \*\* кг. После этого дерево нужно заменять на новое.

При условии продаж по \*\* руб. за кг, рассчитанный таким образом план продаж на период планирования – см. Таблица 9 (без учёта инфляции).

**Таблица 9. План продаж в период планирования, млн. руб. без НДС**

Годы	*	*	*	*	**	**	**	**	**	**
Урожай, тонн	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Продажи	**	**	**	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **

Поставки яблок планируются в период январь – июнь в федеральные розничные сети - Пятёрочка, Магнит, Лента, ОК. Отсрочка платежа для сетей \*\* дней.

**4.3. Тактика маркетинга**

**4.3.1. Развитие продукта**

Производство яблок – консервативный процесс. Дерево созревает \* лет и потом \*\* лет плодоносит. Поэтому важно при закладке сада сразу определить сорта, пользующие спросом и пригодные для выращивания в выбранном регионе.

Основной продукт проекта – .....

#### **4.3.2. Каналы сбыта**

Поскольку клиенты – это федеральные розничные сети, канал продаж .....

#### **4.3.3. Ценообразование**

При ценообразовании целесообразно применять метод .....

#### **4.3.4. Программа продвижения**

Поскольку предприятие будет выращивать яблоки известных сортов и поставлять их в розничные сети, рекламы продукции не требуется.

В рамках PR и GR кампаний планируются следующие мероприятия:

- .....

### **5. Организационный план**

#### **5.1. Разрешительные документы**

Предприятие планируется зарегистрировать в форме ООО. Форма налогообложения – ЕСХН.

Единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН) — это специальный налоговый режим, который предназначен для организаций и предпринимателей, производящих сельскохозяйственную продукцию. Работа на нем освобождает организации от уплаты:

- налога на прибыль (исключение составляют доходы по дивидендам и операциям с отдельными видами долговых обязательств);
- налога на имущество в отношении имущества, которое организация использует для производства, переработки и продажи сельхозпродукции, а также для оказания услуг сельхозпроизводителям.

База исчисления ЕСХН – (доходы минус расходы). Ставка устанавливается региональными администрациями. Для расчёта была использована ставка \*%, установленная в Республике Крым на период до \*\*\*\* года<sup>42</sup>.

Для ведения бизнеса предприятию будут необходимы:

- .....

Для последующей продажи плодов нужно соблюдать все нормы, прописанные в ГОСТ \*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.

#### **5.2. Штатное расписание**

Для работы предприятия понадобятся следующие сотрудники:

- .....

Данные по численности персонала, заработной плате и объему ФОТ приведены в следующей таблице.

**Таблица 10. Данные по численности персонала, заработной плате и объему ФОТ**

...

### 5.3. Календарное осуществление проекта

Организационный план предусматривает несколько этапов работы<sup>43</sup>:

**Таблица 11. График производства работ**

.....

## 6. Материальные ресурсы

### 6.1. Инвестиционные расходы

Подготовка земли для посадки саженцев начинается за \* месяца до высадки и заключается во вспашке земли и внесении удобрений<sup>44</sup>.

Стоимость вспашки \*\* тыс. руб. \* \*\*\* Га = \* млн. руб.

Стоимость удобрений \*\* тыс. руб. \*\*\*\* Га = \*\* млн. руб.

Интенсивная технология выращивания яблок считается одной из самых эффективных. Она подразумевает посадку высокорослых сортов на карликовых подвоях. Это позволяет сэкономить место – на \* гектаре земли размещают до \*\*\*\* деревьев по схеме \*х\* м или \*, \*х\*, \* м и ускорить плодоношение<sup>45</sup>.

Стоимость саженцев<sup>46</sup> – \*\*\* руб. \*\* \*\*\* шт./Га\*\*\*\* Га = \*\* млн. руб.

Поставщик саженцев сажает их сам, дает гарантии на то, что урожай созреет.

На посадку \*\*\* тыс. саженцев понадобится \* месяца.

Опоры для саженцев – \*\* тыс. руб. \*\*\*\* Га = \* \*\*\* тыс. руб.

Оборудование:

- Веткорезы<sup>47</sup> \* тыс. руб. \* \*\* шт. = \*\* тыс. руб.
- Бензопилы<sup>48</sup> \* тыс. руб. \* \* шт. = \*\* тыс. руб.
- Система автоматического полива<sup>49</sup> \*\*\* тыс. руб. \*\*\*\* Га = \*\* млн. руб.

---

43 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

44 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

45 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

46 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

47 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

48 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*

49 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*\*



Расход воды - \*\* м<sup>3</sup> \* \*\*\* га = \* \*\*\* м<sup>3</sup> каждый день. Льготный тариф – \*\* руб. за м<sup>3</sup>, итого \*\* тыс. руб. \*\*\* = \*\*\* тыс. руб. в месяц.

Затраты на препараты по уходу за садом – \*\*\* тыс. руб. \*\*\* га = \*\* млн. руб. в год.

.....

Для оценки кадастровой стоимости был подобран следующий участок<sup>56</sup>:

### **Таблица 13. Параметры участка для оценки кадастровой стоимости**

....

С учётом площади \*\*\* га кадастровая стоимость планируемого участка была оценена в \*\* млн. руб. Следовательно, годовая стоимость аренды – \*\* тыс. руб.

Ставки накладных расходов указаны в следующей таблице.

### **Таблица 14. Косвенные расходы**

.....

#### **6.3. Прямые расходы**

В прямые расходы включена скидка розничным сетям \*% на усушку, брак.

График и структура расходов представлены на следующих рисунках.

.....

#### **Рисунок 8. График расходов**

.....

#### **Рисунок 9. Структура расходов**

#### **6.4. Налоговое окружение**

Ставки налогов приведены в следующей таблице.

### **Таблица 15. Ставки налогов**

...

Размер налоговых выплат – см. Таблица 16, структура - Рисунок 10.

### **Таблица 16. Налоговые выплаты, тыс. руб.**

...

.....

#### **Рисунок 10. Структура налоговых выплат**

## **7. Финансовый анализ**

Экономические расчеты выполнены путем разработки финансовой модели проекта в программном обеспечении Microsoft Excel.

---

<sup>56</sup> \*\*\*\*\*://\*\*\*\*\*365.\*\*\*/\*\*\*/?\*\*\*\*\*=90:01:110601:306

### **Таблица 17. Условия расчета**

•

#### **7.1. Бюджет движения денежных средств**

### **Таблица 18. Бюджет движения денежных средств, тыс. руб.**

..

БДДС показывает (см. Таблица 18), что при выбранном графике финансирования проект не испытывает трудностей с денежными средствами на всём периоде планирования. К концу периода планирования сумма свободных денежных средств превышает \*\* млрд. руб.

#### **7.2. Прогнозный баланс**

### **Таблица 19. Прогнозный баланс, тыс. руб.**

.....

Нераспределённая прибыль планируемого бизнеса (см. Таблица 19) начинает накапливаться со \*-го года и составляет почти \*\*, \* млрд. руб. к концу периода планирования.

#### **7.3. Бюджет доходов и расходов**

### **Таблица 20. Бюджет доходов и расходов, тыс. руб.**

..

Как видно из таблицы, компания показывает устойчивую операционную прибыль с \*-го года работы.

#### **7.4. Финансовые показатели**

### **Таблица 21. Показатели рентабельности**

...

Как видно из приведенной выше таблицы, в период производства компания имеет высокие показатели рентабельности.

#### **7.5. Показатели эффективности**

В следующей таблице приведены показатели экономической эффективности проекта.

### **Таблица 22. Показатели эффективности инвестиций**

....

Анализ прогнозных показателей экономической эффективности свидетельствует об инвестиционной привлекательности проекта, о чем говорят следующие данные:



- Положительное значение чистого дисконтированного дохода (ЧДД), составляющее более \*,\* млрд. руб. без учета терминальной стоимости и более \*,\* млрд. руб. с учетом терминальной стоимости.
- Высокое значение внутренней нормы доходности (ВНД), составляющее \*\*, \*%.
- Проект окупается в течение \*\*\* месяцев с учётом дисконта.
- Проект позволяет вернуть все заемные средства в срок, сохраняя при этом высокие показатели экономической эффективности.

Таким образом, **проект является экономически эффективным и может быть рекомендован к реализации.**

### **7.6. Анализ безубыточности**

Расчет уровня безубыточности представлен в следующей таблице.

**Таблица 23. Расчет уровня безубыточности, руб.**

....

Как видно из приведенной выше таблицы, проект допускает сохранение прибыльности при падении выручки до \*% от запланированной.

### **7.7. Анализ чувствительности**

Анализ чувствительности показывает, что проект обладает низкой чувствительностью к изменению исходных параметров – см. Таблица 24.

Даже при снижении выручки на \*\*% проект остаётся рентабельным. Увеличение расходов оказывает ещё меньшее воздействие на показатели экономической эффективности проекта.

**Таблица 24. Анализ чувствительности**

...

## **8. Анализ рисков**

### **8.1. Технологические риски**

Ниже перечислены вероятные технологические риски и меры по предотвращению наступления негативных ситуаций и компенсации их последствий.

***Риски, связанные с освоением оборудования***

**Меры по снижению (исключению) риска: .....**

**Вероятность возникновения** данного риска – низкая

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – полная.

***Исправность и ремонтпригодность оборудования***

**Меры по снижению (исключению) риска:** инициатор проекта планирует снизить риски ситуации критического периода ремонта оборудования путём:



Данный вид риска может возникнуть как результат пожара, стихийных бедствий, противоправных действий лиц.

**Меры по снижению (исключению) риска: ....**

**Вероятность возникновения** данного риска – средняя.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – частичная.

***Риск низкого спроса на продукцию***

Спрос на яблоки спрогнозирован на основе данных маркетингового анализа.

В таких условиях возникновение рисков ситуации маловероятно.

**Меры по снижению (исключению) риска: .....**

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – частичная.

### **8.3. Риск материально-технического обеспечения**

**Меры по снижению (исключению) риска: .....**

**Вероятность возникновения** данного риска – низкая.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – полная.

### **8.4. Финансовые риски**

***Риск недостатка финансирования проекта***

Негативное влияние данного вида риска проявляется в отсутствии возможности осуществить или закончить реализацию проекта по причине отсутствия финансовых средств

**Меры по снижению (исключению) риска: .....**

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – частичная.

### **8.5. Экономические риски**

***Риск существенного изменения в системе налогообложения***

Значительные изменения в системе налогообложения, увеличение ставок налогов, отмена федеральных и региональных субсидий и преференций способны оказывать серьезное негативное влияние на рассматриваемый проект.

**Меры по снижению (исключению) риска: .....**

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – нет.

### **8.6. Экологические риски**

...